

# 新华网股份有限公司 “新华语典”项目的可行性研究报告

股票代码：603888

股票简称：新华网

二〇二六年六月

# 第一章 项目概述

## 一、项目名称

“新华语典”项目是新华网推进主流媒体系统性变革、主动适应 AI 时代传播规律的重大举措。新华语典是新华社主导，新华网研发运营的时政资讯智能体。聚焦 AI 时代权威时政信息服务缺口，直面信息过载的选择困境、真假难辨的信任困境、学用脱节的转化困境等痛点，依托新华社纯净语料、权威信源与新华网技术、运营优势，以打造 AI 时代主流媒体融合转型典范为目标，坚持技术驱动、内容为王、安全为要、用户至上的发展理念，全力打造“新闻工作者离不开、党政干部用得上、普通群众信得过”的权威 AI 时政资讯智能体。提供权威可信、安全可控、精准可靠、出处可溯的全链路智能服务，构建智能化理论学习服务体系，优化权威资讯获取路径，提升政务文稿创作质量，强化网络信息真伪甄别能力，全面适配人工智能时代政务信息服务刚需。

## 二、项目实施主体介绍

### （一）新华网股份有限公司

新华网是国家通讯社新华社主办的中央重点门户网站和互联网全球传播与服务平台，是中国最具影响力的网络媒体和具有全球影响力的中文网站。作为新华社全媒体新闻信息产品的主要传播平台，拥有 31 个地方频道以及英、法、西、俄、阿、日、韩、德、葡等多种语言频道，重大新闻首发率和转载率遥遥领先国内其他网络媒体。新华网是全球网民了解中国的最重要窗口，

致力于为全球网民提供最权威最及时的新闻信息服务，用户遍及200多个国家和地区。

## （二）新华网(北京)科技有限公司

新华网(北京)科技有限公司是新华网股份有限公司在IT技术领域的全资子公司，致力于云计算、智能融媒等领域的专业技术，将新华网多年来在政务、媒体等领域的技术成果转化为技术服务，为客户提供先进、安全、专业的行业技术解决方案。为客户提供一体化、全生命周期定制化技术服务，满足客户在云计算、媒体融合、人工智能、数据处理、数据安全、网络安全、系统集成等多方面的业务需求。

## 三、项目基本情况

### （一）“新华语典”的功能架构与说明

新华语典是学习研究传播习近平新时代中国特色社会主义思想的智能体，是传播权威时政新闻的智能体，是由主流价值观驾驭、传播主旋律好声音的智能体。

#### 1.四大模块

**智能问答：**集理论研学、AI问答于一体的核心交互平台，既涵盖深度理论学习，也支持权威智能问答服务。

**订阅推送：**权威时政资讯高效获取入口，为用户提供集中、优质、实时的权威资讯获取渠道，解决信息过载的选择困境。

**知识库：**构建个人、机构、平台三类知识库，让知识不再是静态档案，而是能被随时调用、活学活用的“外脑”，化解学用转化难题。

**智能体广场：**集成智能审校、公文写作等多项实用AI工具，

提供高效、专业、合规的智能辅助服务，全方位提升用户的工作效率。

## 2.七大功能

“新华语典”智能体围绕学思想、找源头、推新闻、问新闻、辨真假、捋头绪、写文章七大核心功能，定制全流程解决方案，全方位赋能政务工作提质增效。

**学思想：**通过“习语求答”“学习导图”，呈现总书记重要论述的核心要义和实践要求，助力理论学习。

**找源头：**依托“核校溯源”，标注总书记重要论述原文原著，确保公文写作、政策解读中的引用准确无误。

**推新闻：**通过“时政精选”“专属 AI 简报”，实现权威时政资讯的精准聚合与定制推送，帮助用户及时、高效、精准把握时政热点与舆论焦点。

**问新闻：**支持对重大新闻事件、时政资讯、社会热点提问，结合权威论述与解读给出多角度回答，助力用户深入理解要闻。

**辨真假：**通过问答、智能审校、辟谣探真等功能，辨析内容真假、观点正误、文本对错，看清事实真相，为用户决策提供权威可信支撑。

**捋头绪：**梳理重大事件、重要活动的背景、发展、各方反应，为政务研判和工作部署提供参考依据。

**写文章：**预置规范公文模版，通过文风适配、核校润色与个人知识库的资料调用，助力用户撰写政务文稿。

### （二）产品亮点与核心优势

“新华语典”作为新华网研发运营的权威 AI 时事资讯智能

体，是面向党政理论学习、政务办公服务的官方智能服务平台。平台以党的创新理论为指导，恪守权威性、时效性、安全性、专业性核心准则，聚焦党政机关、科研院所、高等院校、国有企事业单位从业人员在理论学习、政策研究、政务文稿撰写、舆情研判应对等工作场景核心需求，构建智能化理论学习服务体系，优化权威资讯获取路径，提升政务文稿创作质量，强化网络信息真伪甄别能力，全面适配人工智能时代政务信息服务刚需。

**一是权威壁垒：信源独家、内容可溯，降低差错。**信源独家、内容可溯依托新华社权威信源，构建数万亿字级纯净语料库，首创核心报道内容多维标签体系，专家人工标注审核，实现内容精准定位、原文溯源、出处可查，降低决策风险，是一般大模型无法比拟的核心优势。

**二是安全可控：数据专属、低幻觉、合规闭环。**与科研院所、头部科技企业联合研发低幻觉技术，全链路管控模型生成逻辑，降低幻觉；数据专属，支持私有化部署，数据不出域，适配党政、国企保密管理要求；构建“三重安全护栏”并行检测架构，训练核心分类模型和快速判断机制，部署“兜底”判断模型，确保对复杂问题的准确决策。

**三是减负增效：学习准、研判稳、写稿精，适配多场景办公。**聚焦党政七大核心工作场景，打造学思想、找源头、推新闻、问新闻、辨真假、捋头绪、写文章七大核心功能，从学习效率、写作效率、研判效率三个维度，实现文稿撰写提速、理论学习精准、舆情研判稳定，直接效果是工作效率显著提升、学习成果有效转化、履职能力全面增强。

四是渠道优势：打通精准触达与生态落地链路，实现从“获客”到“留客”。新华网深耕政产学研数十年，全面覆盖各级政府部门、重点产业机构、全国各大院校、科研院所及相关培训机构，可直接触达核心客群，实现“精准触达、定向推广”，提升用户转化效率。

## 第二章 项目建设背景、建设必要性及可行性

### 一、必要性分析

（一）以人工智能等前沿技术赋能传播效能提升、巩固壮大主流思想舆论、打造自主可控的智能传播生态。

“新华语典”智能体的建设，是新华网践行主流媒体系统性变革要求，核心目标是打造AI时代权威时政资讯服务核心入口与智能政务服务枢纽。通过将新华社权威内容资源与人工智能、大数据技术深度融合，让权威时政信息、优质政务服务资源触达更广泛人群，推动党的声音、政策红利更高效精准传递到社会各界，为筑牢思想舆论根基、强化政务服务保障提供支撑。

（二）打破传统传播壁垒，以技术产品实力守护传播生态、放大主流声量。

当前，信息技术变革迈入智能体主导的新阶段，大模型驱动下的超级入口加速崛起。新华网作为国家主流媒体肩负维护信息传播生态良性发展的重要使命。同时，传媒行业正经历深刻变革，信息泛滥、真伪难辨成为常态，传统“单向推送、统一传播”的模式已难以精准触达用户、有效引导舆论。“新华语典”以场景

化、定制化功能直击用户痛点，既以产品技术实力筑牢主流媒体在智能生态中的核心地位，保障权威声量不缺位、不失声；更以个性化服务打破传统传播壁垒，让权威时政信息精准触达不同群体，实现传播效能最大化。

**（三）将权威信源优势转化为可信AI生产力，回应核心客群最迫切需求。**

新华网依托新华社深耕时政领域数十年，拥有独具优势的权威信源、专业解读能力与案例积淀，“新华语典”的核心价值，正是将这份权威性、专业性转化为用户手中可感知、可使用的可信任AI生产力，精准匹配“精准、真实、通透”的用户核心诉求，让权威信息不再是抽象概念，而是能解决实际问题、提升工作学习效率的实用工具，既顺应用户需求、满足行业刚需，更让主流价值深入人心，实现用户价值与媒体使命的高度统一。

## **二、可行性分析**

### **（一）市场前景广阔，发展潜力充足**

“新华语典”智能体以AI技术为核心驱动力，聚焦党政机关、科研院所、高等院校、国有企事业单位干部职工这一核心用户群体。其在理论学习、政策研读及严肃创作方面需求刚性、付费意愿强。新华网现有20000+政府用户、10000+企业用户、1500+高校院所合作资源，与目标市场高度契合，可快速实现产品渗透与转化，规模化落地风险低。

### **（二）精准产品定位，构筑差异化优势**

当前市场AI产品普遍存在可信不足、合规缺失、场景适配差等问题，“新华语典”以“权威+安全+提效”为核心，针对党政

机关、科研院所、高等院校、国有企事业单位从业人员四大客群推出“一客一策”解决方案——党政机关主打安全合规、理论辅政、公文提质增效；国有企业聚焦降本增效、合规风控、宣传口径统一；科研院所主打研究助力、政策溯源、研究文稿规范化；高等院校助攻思政备课、标准化教学、理论素材供给，精准适配目标客群的工作场景，专注实用不炫技。

### **（三）新华网的能力全面，可为项目实施提供有力保障**

新华语典的权威可信与安全高效形成较强的竞争力，相较于一般大模型，更适配政务场景。而且新华网资源整合能力突出，为项目提供核心资产与渠道支撑。新华网通过长期行业深耕，构建起覆盖政策研究、政务实践、媒体传播、教育科研等领域的专家资源网络，为项目提供专业支撑；技术与运营能力成熟，可保障项目稳健推进。新华网作为新型数智化中央重点新闻网站，具备长期深耕主流媒体数字化转型的实战经验，已形成从技术架构设计到平台落地的全流程能力。

## **第三章 项目建设方案、实施计划及效益分析**

### **一、项目建设地点**

北京市丰台区丽泽路 22 号院国家金融信息大厦、北京市西城区莲花池东路 16 号天宁 1 号文化科技创新园。

### **二、项目资金使用计划及经济效益分析**

本次投资项目总投入预算为 112,171 万元，其中：募集资金变更投入预算为 74,100 万元，不足部分以自有资金补足，自有资

金投入预算为 38,071 万元。

表 1 新华语典项目分年度投入明细（单位：万元）

年度	2026年7-12月	2027年	2028年	2029年	2030年	合计	资金来源
系统搭建、产品技术研发及迭代	3,177	3,204	3,204	3,204	3,204	15,993	募集资金
（算力）云服务	4,250	7,000	7,000	7,000	7,000	32,250	募集资金
网络安全运维服务	530	265	465	465	465	2,190	募集资金
产品营运与市场推广	1,339	1,473	1,473	1,473	1,473	7,231	募集资金
内容建设	1,697	3,406	3,406	3,406	3,406	15,321	募集资金
渠道及推广费用	5,350	6,430	7,895	8,820	9,576	38,071	自有资金
其他	395	180	180	180	180	1,115	募集资金
合计	16,738	21,958	23,623	24,548	25,304	112,171	

1. 原募集资金变更投入预算为 74,100 万元，不足部分以自有资金补足，按用途分为六大类别，各模块紧密支撑项目从研发落地到规模化运营的全周期发展。

**系统搭建、产品技术研发及迭代：**合计投入 15,993 万元，是项目的核心资本化投入。主要用于大模型适配改造、APP 开发与功能迭代、私有化部署方案建设、技术开发人员薪酬及办公设备采购，为产品打造稳定、可扩展的技术底座，支撑党政、国企、高校等机构用户的高并发访问与定制化需求。

**（算力）云服务：**合计投入 32,250 万元，为项目最大成本项。用于大模型训练、推理服务、多场景并发访问所需的算力资源采购，是支撑权威内容生成、合规校验、多语种翻译等核心功能高效稳定运行的基础保障。

**网络安全运维服务：**合计投入 2,190 万元。聚焦系统安全防护、数据合规管理、运维监控与应急保障，筑牢数据安全与合规防线，适配党政机关、国有企事业单位、高等院校对信息安全的严苛要求。

**产品营运与市场推广：**合计投入 7,231 万元。用于核心客户拓展、品牌建设、市场活动运营与机构客户服务支撑，覆盖体制内场景的市场渗透、标杆客户打造与用户服务体系搭建，助力产品规模化落地。

**内容建设：**合计投入 15,321 万元。用于语料库建设、内容审核与合规优化以及相关薪酬，为 AI 产品提供高质量训练数据与安全保障。投入规模基于项目内容需求、数据采购成本及审核团队配置测算，匹配产品迭代与业务扩张节奏。

**其他费用：**合计投入 1,115 万元。包含差旅、办公、培训、应急迭代资金、生态合作前期投入等配套支出，保障项目日常运营有序开展，可随项目成熟度动态调整。

2. 自有资金投入预算为 38,071 万元，根据销售收入的情况，匹配相关渠道及推广费用，以保障新华语典产品快速推广，抢占市场，实现销售收入目标。

### 3. 经济效益分析

表 2 分年度盈利预测表（单位：万元）

年度	2026年7-12月	2027年	2028年	2029年	2030年	合计
营业收入	8,000.00	22,000.00	30,000.00	36,000.00	42,000.00	138,000.00
营业成本	8,296.55	12,882.00	13,402.40	13,722.80	14,043.20	62,346.95
税前利润	-6,184.15	1,209.60	6,686.60	11,038.00	15,558.40	28,308.45
所得税	-	-	1,002.99	1,655.70	2,333.76	4,992.45
税后利润	-6,184.15	1,209.60	5,683.61	9,382.30	13,224.64	23,316.00

静态投资回收期：4.17 年，动态投资回收期：4.18 年，内部收益率（IRR）：20.35%。

## 三、如新项目尚需有关部门审批，请说明有关情况

本项目严格遵循《网络安全法》《生成式人工智能服务管理

暂行办法》等相关法律法规，已启动全流程合规备案及审批工作。

项目已提交生成式人工智能服务备案、互联网信息服务算法推荐管理备案材料，同步推进域名 ICP 备案及 TCP/IP 申请，相关手续正在按流程办理中。APP 及小程序备案已按平台要求准备齐全材料，将在产品上线前完成全渠道备案。

应用市场上架方面，已对照主流应用商店标准，完成隐私政策、安全检测等适配准备，提前开展上架预审对接。网络安全等级保护方面，已启动等保二级测评相关工作，完成内部安全自查与整改，将按规定取得测评报告。

本项目不涉及土地、环保等专项审批，后续将严格按照监管要求，完成全部备案及审批程序，确保合法合规运营。

## 第四章 风险分析及控制措施

### 一、项目效益未达预期风险

本项目已经过慎重、充分的可行性研究论证，相关分析结论基于现阶段市场、行业发展趋势及经营环境等因素做出。后续若产业政策、行业竞争格局、市场需求等发生变动，将对项目实施产生影响。目前项目尚处于建设初期，后续建设推进、落地运营均存在不确定性。如若宏观经济、行业环境出现重大不利变化，公司将面临本项目收益达不到预期目标的风险。

### 二、财务风险分析

项目前期在技术研发、内容建设、团队搭建等方面投入规模大，前期现金流压力较大；项目预算管控若不到位，易出现人力、

技术、推广等环节的成本超支，进一步加剧资金压力；盈利模式若过度单一，抗风险能力弱，一旦单一变现渠道受阻，将直接影响项目收益；整体资金链若缺乏科学监控与保障，极端情况下可能引发资金链断裂，导致项目推进中断。

### **三、政策及市场风险分析**

政策层面，重点关注语言文字规范政策及知识产权保护相关规定的动态调整，政策变动可能直接抬升项目合规成本，甚至导致部分内容需重新调整优化；市场竞争层面，随着国内外大模型研发不断增多，行业预计会加速整合。项目尚处于建设初期，但行业竞争已较为激烈，且后续竞争态势或将持续加剧。若项目难以在市场中建立竞争优势，公司经营业绩、财务状况及长远发展均会受到不利影响。

### **四、管理风险分析**

随着新项目的实施，公司的经营规模将会进一步扩大，公司的技术人员、管理人员、生产人员也都将有所增加。尽管公司目前已建立了规范的管理体系，生产经营运转状况良好，但随着经营规模的迅速扩大，公司在经营决策、风险控制和贯彻实施等方面的难度将增加，新技术开发、市场开拓、内部管理的压力也将增大。倘若公司不能在经营规模扩大的同时继续完善管理体系和内部控制制度，不能进一步引入相关经营管理和技术方面的人才，则将面临一定的管理风险，可能会对公司的持续健康发展造成一定的影响。

### **五、技术风险分析**

项目数字化建设依赖的系统平台存在稳定性与网络安全隐患，易因故障、攻击导致服务中断，影响用户使用体验；数据采集、存储及使用环节若未严格合规，可能引发用户隐私泄露风险，触碰合规红线；AI 技术辅助编纂虽能提升效率，但存在释义准确性偏差、内容伦理风险，同时技术迭代更新速度快，若技术架构缺乏前瞻性，易造成系统快速落后，形成技术债务。

## 六、核心人才流失风险分析

项目核心竞争力高度依赖人工智能与数据专家、资深内容编辑、技术研发骨干等关键人才，此类人才的流失会直接导致项目研发、内容打磨进度停滞，内容质量与技术创新能力大幅下滑；核心知识与经验未形成标准化沉淀体系，人才流失将伴随核心能力流失；激励机制与职业发展通道不足，易降低核心人才留存意愿，加剧人才流失风险，进一步削弱项目持续竞争力。

## 七、用户推广及市场竞争风险分析

用户推广方面，若推广渠道单一、缺乏精准触达路径，会导致获客成本偏高、用户增长缓慢，难以快速积累用户规模；在市场竞争格局中，免费类语言工具、AI 语料产品等竞品数量多、获客门槛低，易分流目标用户，而项目若无法打造差异化竞争优势，将难以在市场中突围；同时用户粘性培育不足、付费转化模式缺乏吸引力，会导致用户留存率低、变现能力弱，制约项目市场价值释放。

# 第五章 可行性研究的结论

综合政策导向、战略价值、市场空间、实施保障与经济效益等多维度分析，“新华语典”项目具备高度可行性与重大实施价值，是新华网深化媒体融合、打造权威智能服务生态的核心抓手，兼具显著的社会效益与长期经济效益。项目深度契合国家推动主流媒体以人工智能等前沿技术赋能传播效能提升、巩固壮大主流思想舆论、打造自主可控智能传播生态的战略部署，《生成式人工智能服务管理暂行办法》等法规也为项目合规发展提供了明确依据，项目依托新华社权威信源与纯净语料，将主流媒体的权威优势转化为可信任的 AI 生产力，既是新华网落实媒体融合战略、抢占智能时代权威信息服务主阵地、增强舆论引导力与主流声量的关键举措，也具备突出的战略意义与政策适配性。